



Till

Kommunstyrelsen

Granskning av kommunens styrning av hållbarhetsarbetet

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Simrishamns kommun genomfört en granskning av kommunens hållbarhetsstyrning. Granskningens syfte är att pröva om kommunstyrelsen har säkerställt att kommunkoncernens arbete med hållbarhet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att kommunkoncernens hållbarhetsarbete *inte helt* bedrivs på ett ändamålsenligt sätt eller med en tillräcklig intern kontroll

Vi gör bedömningen att kommunstyrelsen inte helt har säkerställt att prioriteringar inom hållbarhetsarbetet grundar sig på dokumenterade riskanalyser. Genomförd granskning visar att det inte har definierats tydliga måttetal kopplat till målen utöver de verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning, detta i enlighet med kommunens styrmodell. Vi bedömer dock att avsaknaden av definierade målvärden eller måttetal försvårar arbetet med uppföljning och utvärdering av målen. Vi bedömer vidare att det finns ett behov av att fortsätta utveckla organisationen och tydliggöra ansvaret för hållbarhetsarbetet för att säkerställa att den omfattar samtliga dimensioner samt bidrar till ett effektivt arbete med stärkt måluppfyllelse i hela organisationen.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi följande rekommendationer till **kommunstyrelsen**:

- Säkerställ att kommunstyrelsens definition av hållbarhet omfattar samtliga dimensioner av hållbarhetsarbetet på ett tydligt sätt.
- Säkerställ att arbetet med att fortsätta utveckla organisationen och tydliggöra ansvaret för hållbarhetsarbetet fortskrider. Ett fortsatt arbete kan bidra till ett mer effektivt arbete med stärkt måluppfyllelse i hela organisationen.
- Se över att arbetet med kommunfullmäktiges beslutade fokusområden även omfattar och genomsyrar de kommunala bolagens verksamheter i syfte att stärka den koncernövergripande styrningen.
- Säkerställ att nämndernas arbete med nämndplanerna omfattar samtliga fokusområden och inte endast de av fullmäktige prioriterade. Endast en nämnd har kopplat mål till andra fokusområden än de prioriterade.
- Säkerställ att nämndernas arbete med ställningstaganden och formuleringen av mål grundar sig på prioriteringar utifrån genomförda riskanalyser i syfte att säkerställa dess relevans för verksamheterna. Riskanalyserna kan med fördel vara dokumenterade.
- Säkerställ att arbetet med att utveckla styrmodellen och integrera målen i nämndernas verksamhetsplaner fortskrider. Arbetet bör även omfatta en översyn av förekomsten av antal mål för nämnderna.

ADRESS: 272 80 Simrishamn
 BESÖK: Stadshuset, Stortorget
 TELEFON: 0414-81 90 00
 FAX: 0414-81 97 00
 E-POST: revisionen@simrishamn.se

Dokument: https://pwcswe.sharepoint.com/teams/SE-Tac018d7165d42a9af8759c091751ded/Shared Documents/General/1_Uppdragsledning/03_Missiv/Missivbrev_Granskning_av_hallbarhetsstyrning_Simrishamns_kommun.doc



- Säkerställ att arbetet med uppföljning, utvärdering och mätning utvecklas. Överväg att identifiera mätbara indikatorer som är tydligt kopplade till program/mål för att ytterligare tydliggöra och stärka styrningen men även i syfte underlätta uppföljningen och bedömning av måluppfyllelse. Indikatorerna bör vara av såväl kvantitativ som kvalitativ karaktär

Granskningsrapporten överlämnas till kommunstyrelsen, samhällsplaneringsnämnden och kultur- och fritidsnämnden för besvarande av vidtagna åtgärder senast den 26 januari 2026. Svar skickas till revisionen@simrishamn.se och det sakkunniga biträdet lana.salomon@pwc.com

Med vänlig hälsning

Revisorerna i Simrishamns kommun


Ulf Mårtensson
Ordförande


Alf-Göran Andersson
Vice ordförande