

Tjänsteskrivelse
2024-10-09Anita Ipsen
Biträdande kommundirektör

Kommunstyrelsen

Yttrande över Granskning av ärendeberedningsprocessen

Hid nr: 2024/263

Ärendebeskrivning

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna genomfört en granskning om kommunstyrelsen och samhällsplaneringsnämnden säkerställer en ändamålsenlig ärendeberedningsprocess. Detta yttrande omfattar den del som berör kommunstyrelsen. Sammantaget bedöms kommunstyrelsen enligt granskningen delvis säkerställa en ändamålsenlig ärendeberedningsprocess. Den bedömningen grundar sig på att det finns dokument som beskriver processer och roller men att dessa inte är uppdaterade efter hur arbetet i praktiken genomförs. Dokumenten överensstämmer inte alltid med varandra och efterlevs inte alltid i praktiken. Vikten av att barnrättsperspektivet lyfts fram i ärendeberedningen är avgörande liksom tydliggörande av finansiering i beredning av ärenden. Enligt stickprov finns inte dessa båda aspekter med i alla de granskade ärendena. Det konstateras också att det pågår ett arbete med att utveckla ärendeberedningsprocessen och att förhoppningen är att synpunkter från denna revision beaktas i det fortsatta utvecklingsarbetet. Revisionen önskar svar på nedanstående frågor senast den 9 december 2024.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Se över de styrdokument och rutiner som reglerar ärendeberedningen, för att tillse att dessa är tydliga, uppdaterade och stämmer överens med varandra.
- Se till att barnkonsekvensanalyser genomförs och inkluderas i beslutsunderlagen för att säkerställa att barnrättsperspektivet alltid finns med i beslutsfattandet.
- Utveckla den ekonomiska analysen i tjänsteskrivelserna samt ge tydligare vägledning för vad som ska beskrivas under rubriken finansiering.
- Överväga att inkludera krav på överväganden mot hållbarhets- och klimatpolicyn som en del av ärendeberedningsprocessen för att säkerställa att eventuella målkonflikter belyses och hanteras.



- Att i ovanstående arbete inkludera alla nämnder för att etablera ett gemensamt synsätt på ärendeberedningsprocessen, roller och ansvar och öka effektiviteten i ärendeberedningsprocessen.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse den 9 oktober 2024
Granskning av ärendeberedningsprocessen, missiv från revisionen, den 5 september 2024
EY-Granskning av ärendeberedningsprocessen Simrishamns kommun, inkommen den 5 september 2024.

Bakgrund/utredning

Då det inte finns nationella riktlinjer kring ärendeberedning och framtagande av tjänsteskrivelser behöver respektive kommun utarbeta dessa regelverk. Simrishamns kommun har via ärendehandboken ett övergripande dokument att ta stöd i vid ärendeberedningens olika delar. Kommunstyrelsen delar dock revisionens uppfattning att styrdokument och rutiner som reglerar ärendeberedningen behöver ses över för att tillse att dessa är tydliga, uppdaterade och stämmer överens med varandra.

Nedan besvaras de rekommendationer som revisionen lämnat till kommunstyrelsen och som kommunstyrelsen har att yttra sig över.

Se över de styrdokument och rutiner som reglerar ärendeberedningen, för att tillse att dessa är tydliga, uppdaterade och stämmer överens med varandra

Kommunstyrelsen delar revisionens uppfattning att styrdokument och rutiner som reglerar ärendeberedningen behöver ses över för att tillse att dessa är tydliga, uppdaterade och stämmer överens med varandra. Ett kvalitetsarbete är pågående för att kvalitetssäkra ärendeberedningsprocessen. Detta arbete kommer att omfatta att kvalitetssäkra processen i beredningen, att underlag blir lättlästa, att beredningar bygger på kunskapsbaserad grund, och att barnperspektivet och övriga rubriker i tjänsteskrivelsen ses över. Här tas också ställning till om ytterligare rubriker ska inkluderas i tjänsteskrivelsen såsom koppling till hållbarhetspolicyn.



Se till att barnkonsekvensanalyser genomförs och inkluderas i beslutsunderlagen för att säkerställa att barnrättsperspektivet alltid finns med i beslutsfattandet

Ett kvalitetsarbete pågår för att öka förvaltningens samlade kompetens inom barnrättsområdet. Dels genomgår tre medarbetare i kommunstyrelseförvaltningen barnrättsstrategutbildning genom SKR för att på ett bättre sätt kunna vara ett stöd i förvaltningens barnrättsarbete, dels så ingår barnrätten som en del i arbetet som beskrivs ovan för att kvalitetssäkra ärendeberedningsprocessen.

I detta sammanhang behöver det förtydligas att en barnkonsekvensanalys inte är nödvändig i alla ärenden som bereds. Om barn inte berörs av beslutet behöver inte heller en barnkonsekvensanalys tas fram. Däremot behöver naturligtvis alltid bedömningen göras, om det aktuella beslutet berör barn eller ej.

Utveckla den ekonomiska analysen i tjänsteskrivelserna samt ge tydligare vägledning för vad som ska beskrivas under rubriken finansiering.

Att se över samtliga rubriker och användningen av rubrikerna ingår i arbetet som beskrivs ovan för att kvalitetssäkra ärendeberedningsprocessen. Här är rubriken finansiering inkluderad. I detta sammanhang behöver det förtydligas att rubriken *finansiering* inte är nödvändig i alla ärenden som bereds. Om beslutet inte innebär någon ekonomisk påverkan behöver inte rubriken användas. Men när ett beslut får ekonomiska konsekvenser är det självklart av yttersta vikt att dessa konsekvenser på ett tydligt sätt redovisas i tjänsteskrivelsen.

Överväga att inkludera krav på överväganden mot hållbarhets- och klimatpolicyn som en del av ärendeberedningsprocessen för att säkerställa att eventuella målkonflikter belyses och hanteras.

Det finns diskussioner om hur ärendeberedningen tydligare kan kopplas till hållbarhetspolicyn på ett tydligt sätt. Denna fråga kommer att finnas med som en del i arbetet som beskrivs ovan för att kvalitetssäkra ärendeberedningsprocessen.

Att i ovanstående arbete inkludera alla nämnder för att etablera ett gemensamt synsätt på ärendeberedningsprocessen, roller och ansvar och öka effektiviteten i ärendeberedningsprocessen.

Kommunstyrelsen delar revisionens inställning att samtliga nämnder ska inkluderas i arbetet för att etablera ett gemensamt synsätt på ärendeberedningsprocessen. Beredningsprocessen gäller samtliga nämnders ärendeberedning. På så sätt får kommunen en likvärdig ärendeberedning med jämn och hög kvalitet oberoende av vilken nämnd det gäller.



Konsekvenser för barn

Detta beslut medför inga konsekvenser för barn.

Beslutsförslag

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

- Kommunstyrelsen lämnar detta yttrande till revisionen som svar på revisionens granskning av ärendeberegningsprocessen.

Kommunstyrelseförvaltningen

Diana Olsson
Kommundirektör

Anita Ipsen
Biträdande kommundirektör

Beslutet expedieras till:
Revisionen
Kanslichef